

L'AVVOCATO DEL GIORNO

## Nicola Fiordalisi, Partner, Bryan Cave, LLP

(Lex24)

L'avv. Nicola Fiordalisi è uno dei Soci dello Studio Legale Statunitense Bryan Cave LLP. Con una forte vocazione internazionale (l'ufficio di Londra veniva aperto già nel lontano 1982), lo Studio conta un migliaio di professionisti fra avvocati e consulenti ed è presente negli Stati Uniti, in Asia ed Europa. La sua esperienza si focalizza nel settore del diritto societario e commerciale con particolare enfasi per le operazioni di espansione commerciale, riorganizzazioni e delocalizzazioni produttive negli USA. Nato a Cosenza nel 1962 si è trasferito negli Stati Uniti dove opera professionalmente da oltre 20 anni.

### LA FORMAZIONE

**Quando sono nati il Suo interesse per il diritto e la consapevolezza di intraprendere la carriera di avvocato?**

Ho iniziato a studiare Legge per curiosità e soprattutto dietro l'incoraggiamento dei miei genitori (non avvocati). Onestamente devo dire che solo alla fine del percorso universitario unitamente alla frequentazione dello Studio del mio relatore, ho maturato un interesse vero per la professione forense.

**Quali sono stati i Suoi studi giuridici?**

Ho conseguito la laurea in Legge presso l'Università di Bologna e successivamente al mio trasferimento negli Stati Uniti, una seconda laurea in Legge (*Juris Doctor*) presso la Loyola University a Chicago. Attualmente sono abilitato all'esercizio della professione in Italia, New York ed Illinois.

### L'ATTIVITÀ PROFESSIONALE

**Il suo percorso professionale prima di approdare nello Studio Bryan Cave LLP?**

In qualità di giovane "associate", ho mosso i miei primi passi professionali prima nello Studio Gardner Carton & Douglas (oggi, Drinker Biddle) e poi in Bell Boyd & Loyd (oggi, K&L Gates). Entrambi Studi storici nel Midwest con chiara reputazione nazionale oggi (*post-mergers*) diventati veri e propri colossi. Una vera palestra professionale dove, negli anni, ho fatto di tutto ed imparato la professione in prima linea, ma soprattutto compreso come si muove il complesso mondo del *Corporate America*. Ho ancora tanti amici in entrambi gli Studi anche se le rispettive organizzazioni sono notevolmente mutate per ambiente e finalità.

**Quale ruolo ricopre e quali attività svolge?**

Oggi sono *Equity Partner* di BC e mi occupo prevalentemente di operazioni d'investimento *inbound* negli Stati Uniti da parte di gruppi italiani.

**Qualche ulteriore dettaglio al riguardo?**

Certamente. La mia attività rimane intesa a pianificare correttamente ogni *step* legale connesso con l'investimento italiano negli Stati Uniti. Spesso trattasi del primo vero passo sul mercato come nel caso di *joint-ventures* con operatori locali ovvero di aperture di sedi commerciali mentre, in altri casi, l'attività è più diretta al consolidamento di sforzi già intrapresi sul territorio come nel caso di delocalizzazioni produttive ovvero di acquisizioni strategiche. Volendo semplificare, il mio compito è quello di affiancare l'imprenditore che ancora produce il noto "made in Italy" per consentirgli di navigare il complesso e controverso sistema anglosassone ed eludere dannosi e costosi incidenti di percorso. Non senza orgoglio posso affermare di aver contribuito negli anni alla costituzione di almeno 500 società americane di partecipazione italiana.

**Un successo professionale che non dimentica mai?**

Mi piace ricordare la riorganizzazione giudiziale della Bruno Magli USA, incardinata strategicamente presso il tribunale federale della sconosciuta cittadina di Plano (Texas) e portata a termine positivamente in meno di centoventi giorni.

**Quale materia insegna al Chicago Kent College of Law?**

Da cinque anni insegno un corso denominato "Strategic Planning to International Clients" nel Programma LLM dell'Università. E' un corso destinato ad avvocati stranieri articolato sulle tecniche operative connesse con l'investimento straniero negli Stati Uniti. Il corso, in larga misura, traccia l'identikit della mia attività professionale.

**Per quali ragioni ha deciso di trasferirsi all'estero?**

Un borsa di studio di tre soli mesi (commista ad affari di cuore) ha determinato le condizioni per questa scelta di vita. Tantissimo studio e lavoro ma altrettante soddisfazioni personali e professionali.

**Può descriverci una Sua giornata di lavoro? La professione di avvocato d'affari com'è a Chicago?**

Sicuro di deludere i tanti che immaginano lo svolgimento di questo tipo di professione "up in the air", devo confessare che trascorro buona parte della mia giornata prevalentemente fra tele e video conferenze e gestione della posta elettronica. Usualmente, pomeriggi e sera allo studio e redazione di documenti. Sebbene riconosca ad internet il merito di aver rinnovato il modo di comunicare e trasformato i modelli tradizionali di esercizio della nostra professione, cerco comunque, quanto più possibile di incontrare personalmente i miei clienti. Sarò anche all'antica, ma ritengo che in questa professione non esista sostituzione al contatto umano.

**Lo strumento tecnologico che considera indispensabile per la Sua professione?**

Purtroppo il "crack-berry" (come amo definirlo...). Mi dà il buongiorno la mattina e la buonanotte a fine giornata. Mi consente di comunicare efficacemente e di rispondere alle esigenze immediate dei clienti anche quando sono fuori studio.

**LO STUDIO****Quali sono le problematiche attuali del settore in cui siete più attivi?**

Senza esitazioni direi che durante gli ultimi tre anni le operazioni più frequenti in cui sono rimasto coinvolto sono acquisizioni strategiche di aziende produttive e delocalizzazioni produttive de novo. E' evidente che i più recenti eventi economico-finanziari legati al progressivo indebolimento del dollaro nei confronti dell'Euro, l'ampia disponibilità di forza lavoro specializzata, il numero di aziende locali in stato di difficoltà e l'esistenza di certi incentivi statali diretti all'investimento straniero hanno determinato l'adozione di una diversa strategia industriale e favorito scelte di delocalizzazione produttiva verso paesi più ricchi ed avanzati come gli Stati Uniti. L'America è diventata praticamente *for sale*.

**LA PROFESSIONE DELL'AVVOCATO D'AFFARI****Quali sono i requisiti fondamentali di un avvocato d'affari?**

Certamente la conoscenza adeguata delle lingue ed una sostanziale dimestichezza anche nei confronti dell'ordinamento giuridico di *Common Law* (che detta le regole nelle transazioni internazionali) aiutano concretamente a maturare una visione generale delle problematiche di natura legale che, a mio avviso, rimane la qualità più importante per un business lawyer o avvocato d'affari che dir si voglia... Tra le competenze trasversali importanti per questo profilo di professionista rientrano sicuramente anche la capacità di relazione, forte personalità e soprattutto il saper lavorare in *team*.

**Ad un giovane professionista che vuole intraprendere la carriera di avvocato d'affari quale consiglio si sente di dare?**

La parte iniziale della professionale non consente sconti o scorciatoie. Bisogna concentrarsi fortemente nello studio (soprattutto nel settore del diritto societario e della contrattualistica nazionale e internazionale) e cercare di conseguire esperienze formative in Italia ed all'estero che consentano di maturare – come anzidetto - una visione globale delle problematiche legali. L'obiettivo finale rimane quello di saper affiancare il cliente e coadiuvare (non sostituirsi) in modo proattivo le sue scelte strategiche cercando al contempo di evitare il determinarsi di controversie con risparmio di tempi e risorse.

**DIETRO LA TOGA...****Una passione che coltiva fuori dall'aula?**

La passione per lo sport segna ancora oggi parte del mio tempo libero. Corro regolarmente 3-4 volte la settimana per almeno 10km (ho completato 4 maratone negli ultimi anni) o semplicemente dietro un pallone con la squadra di italiani residenti a Chicago. Quando posso, non importa se d'estate o d'inverno, mi rifugio in montagna nella mia casa in Colorado. E' il mio antidoto per rimanere sani e per disintossicarmi dalle massicce dosi di crack-berry che assumo quotidianamente.

© RIPRODUZIONE RISERVATA